

---

**JAARVERSLAGGEVING**      **2021**

Coöperatief verband van Christelijke scholen op  
Gereformeerde Grondslag regio Zuid-West Nederland W.A.

te Bruinisse

Bruinisse, 27 juni 2022

---

## INHOUDSOPGAVE

<b>JAARVERSLAG</b>	1
<b>JAARREKENING</b>	9
BALANS PER 31 DECEMBER 2021	10
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021	11
KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021	12
GRONDSLAGEN	13
TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS	15
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN	16
TOELICHTING BEHORENDE TOT DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	17
BESTEMMING VAN HET RESULTAAT	19
GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	19
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	20
CONTROLEVERKLARING	21

# ***Bestuursverslag 2021***



**Andel**

AJ68

## INHOUDSOPGAVE

<b>1. Inleiding.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Gegevens over de coöperatie en het bestuur .....</b>	<b>4</b>
<b>2.1. Coöperatiegegevens .....</b>	<b>4</b>
<b>2.2. Bestuursgegevens .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Toelichting Jaarrekening .....</b>	<b>6</b>
<b>Bijlage 1 Verantwoording toezichthouders .....</b>	<b>8</b>

## 1. Inleiding

Met veel genoegen presenteren wij u het bestuursverslag 2021 van de *Coöperatie ZWN*. De Coöperatie ZWN is een samenwerkingsverband van acht scholen voor primair onderwijs. Elk van deze scholen is formeel éénpitter en heeft een eigen toezichthoudend bestuur. Het uitvoerend bestuur wordt gevormd door de algemeen directeur-bestuurder van de Coöperatie ZWN en de schooldirecteur. Het management van de scholen vergadert als gezamenlijk MT op coöperatieniveau en op de scholen als bestuurlijk directie overleg (bestuurlijke focus) en management overleg (management focus).

De scholen hadden per 1 oktober 2021 een gezamenlijk leerlingaantal van 1277 leerlingen, 2 leerlingen minder dan een jaar eerder. Het gezamenlijke personeelsbestand was 99 WTF, met 172 personeelsleden.

Het grootste deel van het jaar werd ook in 2021 beheerst door de corona crisis. Het steeds veranderen van de coronaregels vroeg telkens weer afstemming binnen het MT. De druk op de schooldirecteuren om te zorgen dat het primaire proces zoveel mogelijk doorging, was groot.

We mogen wel opmerken dat onder leerkrachten, ouders en kinderen geen mensen overleden zijn aan het coronavirus. Wel zijn er veel mensen ziek geweest en een aantal personeelsleden ondervinden nu nog de gevolgen van de infectie. In de familiekring van de ouders van de scholen waren wel geliefden die zijn overleden aan het virus.

Daarnaast is in alle geledingen van de Coöperatie ZWN nagedacht over de toekomstbestendigheid van het huidige model. Het is de verwachting dat in 2022 besluitvorming zal plaatsvinden over de structuur van de Coöperatie ZWN en de uitbreidbaarheid ervan.

In dit bestuursverslag wordt kort aandacht besteed aan de financiële activiteiten van de coöperatie over het jaar 2021. De valuta in dit jaarverslag is de Euro. De jaarrekening 2021 is opgesteld door de VGS te Ridderkerk. Deze jaarrekening is gecontroleerd door het accountantskantoor Van Ree Accountants.

Het bestuursverslag is opgedeeld in een aantal hoofdstukken. In hoofdstuk 2 staan de bestuursgegevens. In hoofdstuk 3 gaat het uitvoerend bestuur in op het financiële beleid van de Coöperatie ZWN. Als bijlage is de verantwoording van de toezichthouders van de Coöperatie ZWN opgenomen.

Het bestuur wil allen die het afgelopen jaar betrokken waren bij de coöperatie ZWN, mede namens de toezichthouders, heel hartelijk bedanken voor de getoonde inzet.

Algemeen directeur - bestuurder,



B.W. (Jan-Willem) de Leeuw

## **2. Gegevens over de coöperatie en het bestuur**

### **2.1. Coöperatiegegevens**

De Coöperatie ZWN werd opgericht bij akte verleden te Veenendaal door notaris mr. S.P.P.M. Soons gevestigd te Heteren op 11 december 2006. De doelstelling van de Coöperatie ZWN is om het bovenschools management voor de scholen van de leden en meer in het algemeen de organisatie van het onderwijs op deze scholen zo efficiënt mogelijk te organiseren. Het bestuursnummer van de coöperatie is 06220 en het BRIN nummer is AJ68. Het KvK nummer is 22062620.

De huidige leden van de Coöperatie ZWN zijn de Joos van Larenschool te Arnhemuiden, Ds. G. Voetiusschool te Andel, Ds. P. van Dijkeshool te Bruinisse, Dr. C. Steenblokschool te Goes, Ds. G. Voetiusschool te Katwijk (Z-H), de Koningin Julianaschool te Sint-Philipsland, de Rehobothschool te Stavenisse en de Ds. D.L. Aangeenbrugschool te Terneuzen.

### **2.2. Bestuursgegevens**

Het toezichthoudend bestuur van de coöperatie is ultimo 2021:

Andel:	Dhr. C. Lankhaar Vacature (voorzitter)
Arnhemuiden:	Dhr. H. van Klinken Dhr. A. Weststrate
Bruinisse:	Vacature Dhr. J. Schot (penningmeester)
Goes:	Dhr. J.H. Guiljam Dhr. D.G. Lokerse (secretaris)
Katwijk (Z-H):	Dhr. J. van der Marel Dhr. A. Twigt
St. Philipsland:	Dhr. J.A. de Meyer Dhr. P. Quist
Stavenisse:	Dhr. M. Goedegebuure Dhr. C. Wesdorp
Terneuzen:	Dhr. M.W. Stouten Dhr. A.I. Verhelst

De volgende veranderingen hebben in 2021 plaatsgevonden binnen het toezichthoudend bestuur:

Beëindigd lidmaatschap: Dhr. J. van Vugt en P. Knop

Nieuw lidmaatschap: Dhr. M. Goedegebuure

De coöperatie wordt geleid door een uitvoerend bestuur, c.q. directie, deze is ultimo 2021:

Directeur-bestuurder: ir. B.W. de Leeuw

Er zijn in 2021 geen veranderingen opgetreden in het uitvoerend bestuur. De nevenfuncties van de bestuursleden zijn in onderstaande tabel opgenomen.

TOEZICHTHOUDEND BESTUUR		
D.G. Lokerse	Adviseur vaktechniek accountancy Lid bestuurlijk-juridische adviescommissie VBSO Reserve-militair	B B B
J. Schot	Werkzaam als openbaar accountant Verstegen Accountants Corrector Tilburg University opleiding accountancy	B B
C. Lankhaar	Leerkracht PO	B
H. van Klinken	Kerkenraadslid (ouderling/voorzitter) GGiN te Middelburg	O
A. Weststrate	Docent/projectleider Calvijn College Ondernemer/eigenaar Weststrate Muziekinstrumenten Jongerenwerker JARZ Bestuurslid SGP Middelburg	B O O O
J.H. Guiljam	Teamleider VO Organist Coördinator Bijbelstudie	B O O
J. van de Marel	Remmelzwaal en van der Plas, Hovenier	B
A. Twigt	Dunea, Procesvoerder	B
J.A. de Meijer	Expert docent Aardrijkskunde Calvijn College Tholen Zorgcoördinator Calvijn College Tholen Voorzitter Beroepscommissie Seksueel misbruik in pastorale en kerkelijke relaties binnen de OGGiN Bestuurslid en jeugdtrainer schaakvereniging Denk en Zet in Scherpenisse	B B O O
P. Quist	Financieel Manager Metaalwerken Bergen op Zoom BV Administrateur A. Kosten Scheepvaart Penningmeester van de OGGiN in Sint Philipsland	B B O
M. Goedegebuure	Senior chemist bij Allnex Diaken kerkenraad GGiN Sint-Annaland Lid van de Participantenraad van 'De Schutse Zorg' te St- Annaland (secretaris) Lid deputaatschap 'Hulp bij Bijzonder Noden' uitgaande van de GGiN Buitengewoon ambtenaar Burgerlijke Stand Gemeente Tholen Commissielid 'Onderlinge Hulp' van de GGiN St- Annaland	B O O O O O
C. Wesdorp	Onderhoudsmonteur bij Kelvion Organist OGGiN te Stavenisse	B O
M.W. Stouten	Manager kwaliteit arbo milieu bij Heros Kerkenraadslid GGiN te Terneuzen 2 <sup>e</sup> scriba Generale Synode GGiN Voorzitter Zeeuws samenwerkingsverband gemiddelde schoolgrootte Zuid	B O O O
A.I. Verhelst	Directeur en mede-eigenaar Vecon Hydro	B

UITVOEREND BESTUUR		
B.W. de Leeuw	Vicevoorzitter raad van Toezicht RefSVO	O
	Vertrouwenspersoon Ds. Joannes Beukelmanschool en Ds. Petrus van der Veldenschool	O
	Voorzitter Landelijk Directieberaad	O
	Lid Regionale Commissie Zeeland van Berséba	O
	Bestuurslid Stichting voor Leermiddelenontwikkeling Reformatorisch Onderwijs	O
	Lid 4 mei comité Alblasserdam	O
	Voorzitter a.i. Stichting Welzijn Alblasserdam	O

### **3. Toelichting Jaarrekening**

#### Balans

In de jaarrekening treft u de balans aan per 31 december 2021. De balans is een momentopname van de vermogensstructuur van een organisatie. De balans is weergegeven tegenover de balans per eind 2020. Hieronder worden de getallen kort becommentarieerd.

#### *Activa*

Het totaal van de materiële vaste activa is toegenomen ten opzichte van 2020. Dit betreft de investering van de coöperatie in het opzetten van een SharePoint- en Intranetstructuur over alle scholen en de aanschaf van een nieuwe laptop. De coöperatie heeft geen financieringsbehoefte.

De liquide middelen zijn afgenomen. Dit komt vooral door de gedane investering en de extra benodigde inleg van de scholen, omdat de uitgaven € 15.000 hoger waren dan begroot. Dat betekent dat de scholen een nabetaling moeten doen over 2021. Dat wordt verrekend met de leden in 2022. Daardoor is de post vorderingen hoger dan in 2020.

#### *Passiva*

Het eigen vermogen is gelijk gebleven op € 8.000, zijnde de inleg van de leden.

De kortlopende schulden bestaan uit de gebruikelijke posten, de post crediteuren is ongeveer gelijk, maar in 2020 was er een overschot op de exploitatie, dat opgenomen was onder de kortlopende schulden. Daarom was deze post in 2021 lager.

#### Exploitatie

De resultaatsvergelijking van de begroting met de realisatie is niet opportuun. Beiden komen op € 0 uit vanwege het bestuursbesluit dat de coöperatie geen (extra) vermogen aanhoudt. Daarom wordt in deze toelichting de bijdrage van de leden vergeleken tussen begroting en realisatie.

In de jaarrekening treft u de exploitatierekening aan over 2021 in vergelijking met het voorgaande boekjaar en met de begroting. De kosten zijn niet alleen toegenomen ten opzichte van 2020, maar ook ten opzichte van de begroting. De extra kosten bestaan alleen uit materiële lasten. Door de hiervoor genoemde extra investering in SharePoint en Intranet is de afschrijving voor ICT hoger dan gepland. De vergaderkosten zijn hoger doordat meerdere keren uitgeweken moest worden naar duurdere vergaderlocaties vanwege corona. De grootste overschrijding zit in de kosten voor ECM Dialoog die niet in de begroting zaten. ECM Dialoog begeleidde in 2021 de zoektocht naar een nieuwe strategische richting en inrichting van de coöperatie. Dit traject loopt door tot in 2022. Ook daar zijn deze kosten niet begroot omdat ten tijde van het opstellen van de begroting de verwachting was dat dit in 2021 afgerond zou worden.



De baten van de school in Sint Philipsland zijn veel hoger dan in 2020, omdat de school sinds juli 2020 lid is van de coöperatie en dus in 2020 maar de helft van de afdracht betaalde.

De bijdrage voor de coöperatie bestaat uit de directe bestuurskosten van de Coöperatie ZWN en uit bovenschoolse kosten van die dingen die de scholen in gezamenlijkheid bij de coöperatie hebben belegd. Om die scheiding duidelijk te maken, volgt hieronder nog een korte opsomming van bovenschoolse kosten die bij de coöperatie zijn belegd door de scholen:

- Kosten Functionaris Gegevensbescherming € 3.500 plus een aantal uren van Ria Dammers die de Functionaris Gegevensbescherming is van de scholen, behalve van Andel.
- Scholing en vergoeding vertrouwenspersonen € 1.400 (een deel van de cursus is in 2021 niet gegeven vanwege corona)
- Lidmaatschap LBIB € 800
- Nieuwsbrief AVG € 600
- Advertentie jubileum Criterium € 400
- Kosten project ICT scholen € 3.000
- Bijdrage project Toerusting en Vorming € 2.500

In totaal een bedrag van € 12.200.

#### Reserves

De reserve van de coöperatie bestaat per 31 december 2020 alleen uit een algemene reserve van € 8.000.

## **Bijlage 1 Verantwoording toezichthouders**

In het afgelopen jaar heeft de coöperatie volgens haar doelstelling het bovenschools management op de aangesloten scholen uitgevoerd. Het onderwijs aan de leerlingen heeft zijn voortgang weer mogen hebben, ook al was het vanwege coronabesmettingen soms weer nodig om dit kortdurend via thuisonderwijs te geven.

In afwijking van andere jaren is in het jaar 2021 één algemene ledenvergadering gehouden waarin het coöperatiebestuur verantwoording heeft afgelegd over haar functioneren. In deze algemene ledenvergaderingen is onder meer doorgedacht over de opzet van een nieuw bestuursmodel voor de coöperatie. De tweede algemene ledenvergadering is wegens de lockdown eind 2021 doorgeschoven naar 2022.

Het coöperatiebestuur heeft in het jaar 2021 twee keer vergaderd. Tijdens deze vergaderingen heeft het uitvoerend bestuur zich verantwoord over het door haar gevoerde beleid en heeft het toezichthoudend bestuur de jaarrekening 2020 goedgekeurd. Daarnaast heeft het coöperatiebestuur doorgedacht over mogelijkheden voor aanpassing van het huidige bestuursmodel van de coöperatie en voor openstelling van de coöperatie voor andere basisscholen.

Er zijn in het afgelopen jaar geen afwijkingen geconstateerd van de door de coöperatie vastgestelde Code Goed Bestuur. Het toezichthoudend bestuur heeft in 2017 de nieuwe Code Goed Bestuur van de PO-raad overgenomen. Daarbij zijn volgens de mogelijkheid die artikel 3 geeft een aantal veranderingen aangebracht:

- In de Opdracht van de school is als eerste toegevoegd: *Ieder kind wordt onderwezen in Gods Woord en de daarop gegronde belijdenisgeschriften om te bereiken dat kinderen hun taak en opdracht in kerk, gezin en samenleving kunnen vervullen naar de eis van Gods Woord;*
- Het maximaal aantal termijnen voor toezichthouders is geschrapt;
- Er is overleg met toezichthouders over nevenfuncties van het bestuur in plaats van instemming;
- De evaluatie van het toezichthoudend bestuur is eens per twee jaar in plaats van eens per jaar.

De Coöperatie ZWN wil in 2022 gaan voldoen aan de nieuwe Code Goed Bestuur van 2021.

De leden van het toezichthoudend coöperatiebestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuursfunctie.

De Heere heeft het gegeven dat in het achterliggende jaar alles zo zijn voortgang mocht hebben, hoewel ook in 2021 meerderen onder ons zijn getroffen door het coronavirus en in meerder of minder ernstige mate de gevolgen ervan hebben moeten ondervinden. Mocht de Heere willen geven dat we het goede mogen opmerken dat Hij ons nog wil schenken ondanks onze zonden en ongerechtigheden.

Secretaris,

D.G. Lokerse

**JAARREKENING 2021**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

(na verwerking resultaatbestemming)

	<i><b>2021</b></i>	<i><b>2020</b></i>
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	11.945	4.143
	11.945	4.143
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	19.538	7.206
Liquide middelen	1.687	26.411
	21.226	33.617
<b>Totaal</b>	<u>33.170</u>	<u>37.760</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	8.000	8.000
<b>Kortlopende schulden</b>	25.170	29.760
<b>Totaal</b>	<u>33.170</u>	<u>37.760</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	<b>2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>2020</b>
<b>Baten</b>			
Bijdrage leden	200.723	185.000	175.468
Overige baten	-	2.000	-
<b>Totaal baten</b>	<b>200.723</b>	<b>187.000</b>	<b>175.468</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelslasten	176.444	176.000	162.781
Afschrijvingen	2.267	700	640
Overige lasten	22.012	10.300	12.047
<b>Totaal lasten</b>	<b>200.723</b>	<b>187.000</b>	<b>175.468</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0-</b>
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Mutatie eigen vermogen als gevolg van stelselwijziging	-	1.000
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	2.267	640
	2.267	640
Veranderingen in vlottende middelen:		
- Vorderingen	12.333-	3.634
- Kortlopende schulden	4.589-	2.505
	16.922-	6.139
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	14.655-	7.779
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	14.655-	7.779
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
(des) Investerings in materiële vaste activa	10.069-	-
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	10.069-	-
Mutatie liquide middelen	24.724-	7.779

## GRONDSLAGEN

### Algemeen

#### Grondslagen voor de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld op basis van een stelsel van bepaling van vermogen en resultaat dat uitgaat van verkrijgingsprijzen. Op de rechtspersoon is van toepassing het jaarrekeningregime voor kleine rechtspersonen als bedoeld in artikel 2:396 BW

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in euro's.

#### Grondslagen voor waardering van activa en passiva

##### Waardering van activa en passiva

De activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van de reeds verstreken afschrijvingstermijnen.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode.

Per categorie is naar aanleiding van de gebruiksduur het afschrijvingspercentage vastgesteld.

Voor de verschillende categorieën, worden de volgende afschrijvingspercentages toegepast:

	%
<b>Inventaris en apparatuur</b>	
Meubilair	5,0
Overig	10,0
ICT-apparatuur	20 - 33,33

##### Debiteuren

Vorderingen op debiteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde, zo nodig verminderd met waarderingscorrecties wegens het risico van oninbaarheid.

##### Eigen vermogen

###### Ledenkapitaal

Dit is het kapitaal dat bij oprichting van dan wel toetreding tot de coöperatie is gestort.

##### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde. Indien hiervan wordt afgeweken is dit in de toelichting vermeld.

#### Grondslagen voor bepaling van het resultaat

##### Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben. De baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd, tenzij anders vermeld. Lasten en verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar en die vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden, worden opgenomen in de jaarrekening.

##### Personele lasten

Bij de coöperatie is één personeelslid in dienst.

De personele lasten zijn onderverdeeld in de categorieën: lonen en salarissen, sociale lasten, pensioenen en overige personele lasten. Onder de categorie lonen en salarissen zijn ook de onkostenvergoedingen (zoals verhuiskosten, reiskosten, telefoonkosten etc.) opgenomen.

De kosten van opname van ouderschapsverlof komen ten laste van de staat van baten en lasten.

De kosten van opname van BAPO komen ten laste van de staat van baten en lasten.

### *Pensioenen*

De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij bedrijfspensioenfonds ABP. Er bestaat geen individuele verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies bij een tekort van ABP. De pensioenpremies die betrekking hebben op het boekjaar zijn als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### **Financiële kengetallen**

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de instelling in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer. Er is dus sprake van een momentopname.

Solvabiliteit 1: eigen vermogen / balanstotaal

Solvabiliteit 2: eigen vermogen + voorzieningen / balanstotaal

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de instelling in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer. Er is dus sprake van een momentopname.

Liquiditeit (current ratio): vlottende activa / kortlopende schulden

Liquiditeit (quick ratio): vlottende activa - voorraden / kortlopende schulden (indien geen voorraad op de balans is gewaardeerd, is dit kengetal gelijk aan de current ratio)

De rentabiliteit is berekend door het exploitatieresultaat te delen op het totaal baten.

De kapitalisatiefactor is als volgt berekend;

(totaal kapitaal -/- gebouwen en terreinen ) / (totale baten + financiële baten)

<b>KENGETALLEN</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Solvabiliteit 1	0,24	0,21
Solvabiliteit 2	0,24	0,21
Liquiditeit (current ratio)	0,84	1,13
Liquiditeit (quick ratio)	0,84	1,13
Rentabiliteit	0,00%	0,00%
Kapitalisatiefactor (incl. privaat)	16,53%	21,52%



## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS

<b>Materiële vaste activa</b>	Aanschafprijs	Cum. Afschrijving	Boekwaarde 1-1-2021	Investerings	Des-investeringen	Afschrijvingen	Boekwaarde 31-12-2021	Aanschafprijs	Cum. Afschrijving
	Inventaris en apparatuur	8.546	4.403	4.143	10.069	-	2.267	11.945	17.506
<b>Totaal</b>	8.546	4.403	4.143	10.069	-	2.267	11.945	17.506	5.561

<i>Desinvesteringen</i>			
	Aanschafprijs	Afschrijvingen	Desinvestering
Inventaris en apparatuur	1.109	1.109	-
<b>Totaal</b>	1.109	1.109	-

### Vorderingen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Debiteuren	2.376	6.149
Uitstaande bedragen scholen <sup>1)</sup>	15.823	-
<i>Overige vorderingen</i>		
Vooruitbetaalde kosten	<u>1.330</u>	<u>1.053</u>
	1.330	1.053
Overlopende activa	9	4
<b>Totaal</b>	<u><u>19.538</u></u>	<u><u>7.206</u></u>

#### *Toelichting vorderingen*

<sup>1)</sup> De uitstaande bedragen scholen betreft het verschil van de in rekening gebrachte voorschotten en de totale kosten.

### Liquide middelen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tegoeden op bank- en girorekeningen	<u>1.687</u>	<u>26.411</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>1.687</u></u>	<u><u>26.411</u></u>

<b>Eigen vermogen</b>				
	Stand per 1-1-2021	Resultaat	Overige mutaties	Stand per 31-12-2021
<i>Ledenkapitaal</i>				
Ledenkapitaal <sup>1)</sup>	8.000	-	-	8.000
	<u>8.000</u>			<u>8.000</u>
<b>Totaal</b>	<u>8.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.000</u>

*Toelichting ledenkapitaal*

<sup>1)</sup> De coöperatie is in 2006 opgericht. Bij stichting of toetreding is hiervoor per school € 1.000,- ingelegd.

Op grond van artikel 5 lid 6 van de statuten kunnen de leden geen aanspraak maken op de terugbetaling van het entreegeld.

**Kortlopende schulden**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Crediteuren via subsysteem	8.805	8.075
Uitstaande bedragen scholen <sup>1)</sup>	-	10.110
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing/premies sociale verzekeringen	6.912	5.539
	<u>6.912</u>	<u>5.539</u>
Schulden terzake van pensioenen	2.085	2.245
<i>Overige kortlopende schulden</i>		
Overige	1.394	329
	<u>1.394</u>	<u>329</u>
<i>Overlopende passiva</i>		
Vakantiegeld en -dagen	3.947	3.462
Overige overlopende passiva	2.028	-
	<u>5.975</u>	<u>3.462</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>25.170</u></u>	<u><u>29.760</u></u>

*Toelichting kortlopende schulden*

<sup>1)</sup> De uitstaande bedragen scholen betreft het verschil van de in rekening gebrachte voorschotten en de totale kosten.

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

Er zijn geen niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

2021

Begroting 2021

2020

<b>Bijdrage leden (gebaseerd op de verdeelsleutel)</b>			
Andel	35.607	32.900	33.006
Arnemuiden	19.758	18.200	19.089
Bruinisse	18.672	17.200	18.337
Goes	18.998	17.500	17.208
Katwijk	26.597	24.500	24.825
Sint-Philipsland	21.060	19.400	26.142
Stavenisse	29.745	27.400	28.022
Terneuzen	30.288	27.900	8.839
	200.723	185.000	175.468
<b>Totaal</b>	<b>200.723</b>	<b>185.000</b>	<b>175.468</b>

<b>Overige baten</b>			
<i>Overige</i>			
Overige	-	2.000	-
	-	2.000	-
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>	<b>-</b>

<b>Personeelslasten</b>			
<i>Lonen en salarissen</i>			
Brutolonen en salarissen	83.882	77.655	72.889
Overige looncomponenten	18.208	23.169	21.747
Sociale lasten	9.887	10.737	10.078
Pensioenpremies	17.750	16.739	15.712
	129.728	128.300	120.426
<i>Overige personele lasten</i>			
(Na)scholingskosten	877	9.700	2.364
Personeel niet in loondienst	37.456	38.000	37.030
Overige	8.382	-	2.962
	46.716	47.700	42.356
<b>Totaal</b>	<b>176.444</b>	<b>176.000</b>	<b>162.781</b>

Het aantal personeelsleden over 2021 bedroeg gemiddeld 1 FTE. (2020 1)

**2021****Begroting 2021****2020****Afschrijvingen***Materiële vaste activa*

Meubilair

303

300

303

ICT

1.965

400

338

2.267

700

640

**Totaal**

2.267

700

640

**Overige lasten***Overige bedrijfskosten*

Administratie en beheer

1.789

1.100

1.415

Accountantskosten (controle jaarrekening)

1.186

2.200

2.262

Telefoon- en portokosten e.d

262

200

225

Bankkosten

-

200

291

Vergaderkosten

2.735

-

83

Opleiding/bestuurscan

13.764

800

1.187

Overige bestuurskosten

2.057

1.000

590

Overige kosten

221

4.800

5.993

22.012

10.300

12.047

**Totaal**

22.012

10.300

12.047

## **BESTEMMING VAN HET RESULTAAT**

Conform artikel 7 van de statuten bepaalt de algemene ledenvergadering de bestemming van het resultaat, waarbij het volgende geldt: het resultaat komt in de eerste plaats ten goede aan de reserves van de coöperatie. In de tweede plaats mag het resultaat direct ten goede komen aan de leden van de coöperatie.

Het resultaat over 2021 is nihil.

## **GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die melding hiervan noodzakelijk maken.

## **OVERIGE GEGEVENS**

## **Controleverklaring**

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en intern toezicht van Coöperatief verband van Christelijke scholen op Gereformeerde Grondslag regio Zuid-West Nederland W.A. te Bruinisse

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Coöperatief verband van Christelijke scholen op Gereformeerde Grondslag regio Zuid-West Nederland W.A. te Bruinisse gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coöperatief verband van Christelijke scholen op Gereformeerde Grondslag regio Zuid-West Nederland W.A. te Bruinisse per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW .

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatief verband van Christelijke scholen op Gereformeerde Grondslag regio Zuid-West Nederland W.A. te Bruinisse zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

De Panoven 29A  
4191 GW Geldermalsen  
Postbus 241  
4190 CE Geldermalsen

T (0345) 58 90 00  
F (0345) 58 13 59  
geldermalsen@vanreeacc.nl  
www.vanreeacc.nl  
KvK nr. 30248615



## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en het intern toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW . In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het intern toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit ;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen

er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het intern toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Geldermalsen, 27 juni 2022

**Van Ree Accountants**

Was getekend

T. van Dolderen RA MSc